



**Partnering i
fjernvarmetunnelprojekt**

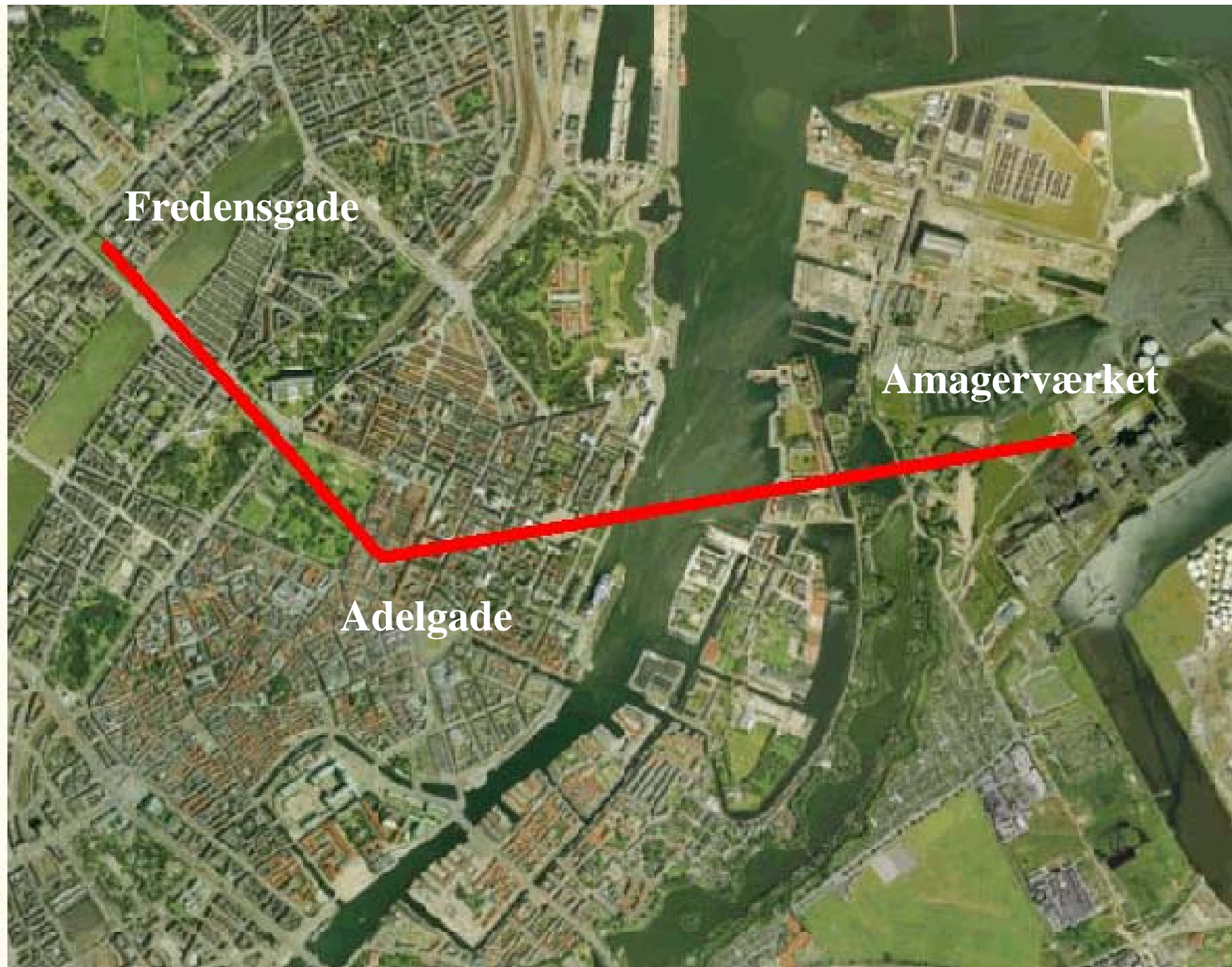
**Forsyningsdirektør Astrid Birnbaum
Københavns Energi**

Fjernvarmetunnel fra Amager Værket til Fredens Park



Kort om tunnel

- Tunnel fra Amagerværket til Fredensgade med skakte ved Amager, Adelgade og Fredensgade
- Boret tunnel, længde ca. 4 km, indre diameter 4,2 meter, i ca. 30-40 meters dybde i kalken
- Anlægspris ca. 850 mio. kr.
- Tunnel skal indeholde både fjernvarmevand- og dampledninger (konstant lufttemperatur på 50 gr.)
- 1. del af tunnel i drift 2009

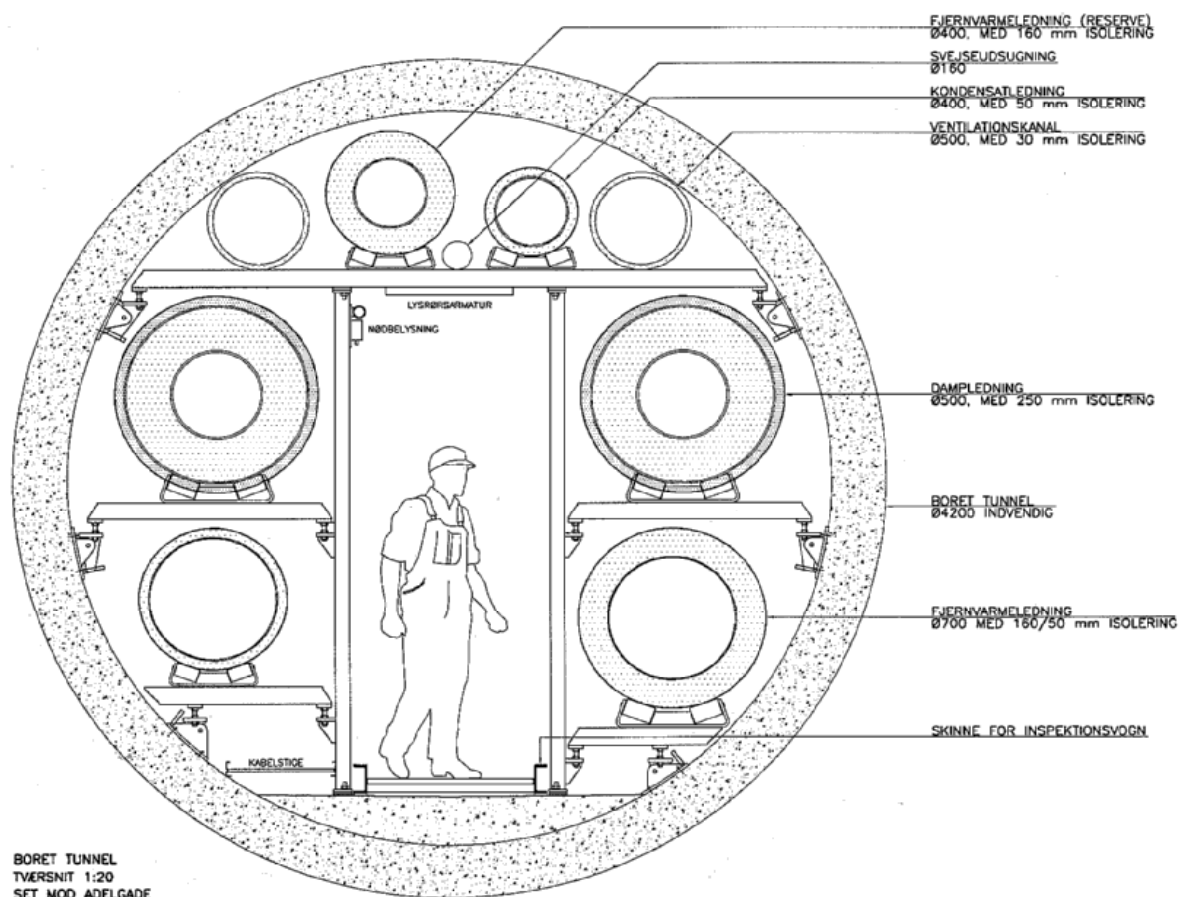


Fredensgade

Adelgade

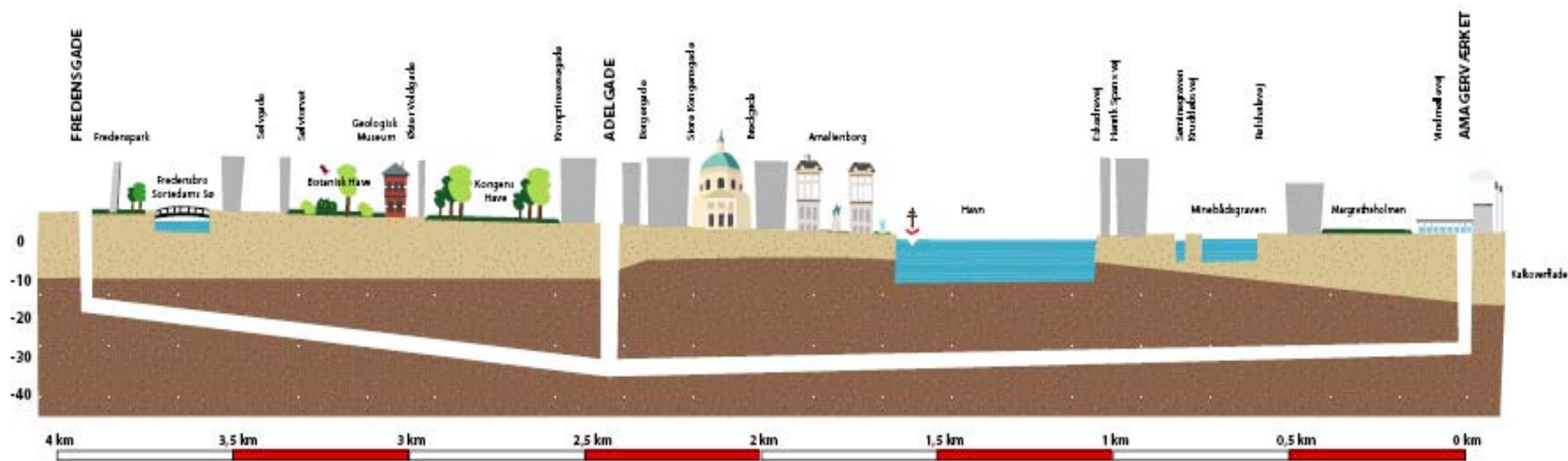
Amagerværket

Tværsnit af tunnel



Diameter af tunnel er 4,2 meter

Længdesnit af tunnel



Partnering aftalen



Første mand igennem ved skakten ved Adelgade

Partneringdeltagere

- **Bygherre:** **Københavns Energi**
- **Rådgiver:** **COWI/Københavns Energi**
- **Tunnelentreprisen:**
MT Højgaard & Hochtief
- **Rør- og installationsentreprisen:**
Kemp & Lauritzen

Partneringaftale

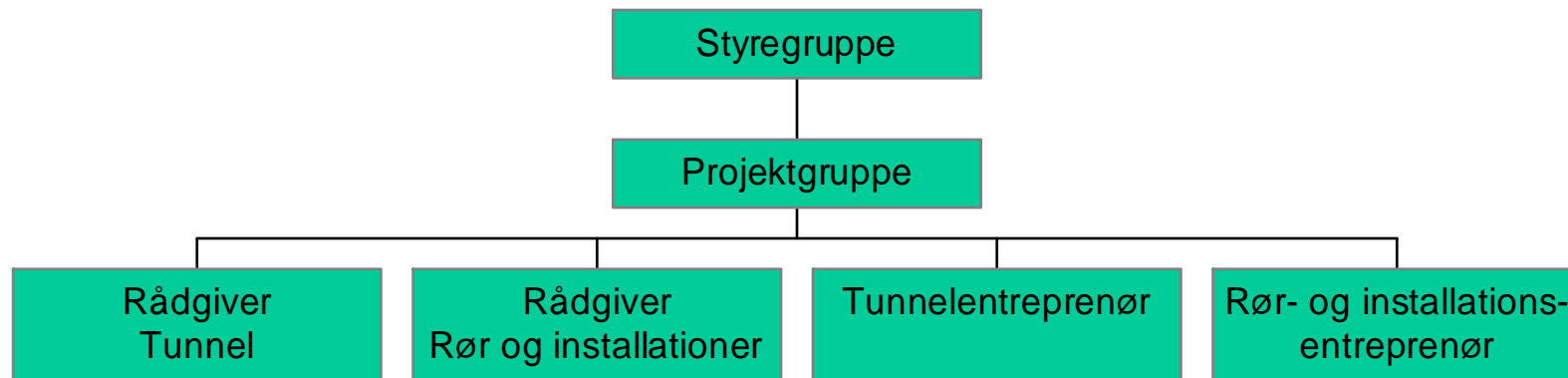
- **Fælles partneringaftale indgået i forlængelse de enkelte entreprisekontrakter (som er på baggrund af AB92, ABR89..)**
- **Aftalens formål er, at parterne i et åbent og integreret samarbejde gennemfører projektering og udførelse af fjernvarmetunnelen så den overholder KE's krav til økonomi, tid og kvalitet.**

Fælles målsætning

Generelle succeskriterier for processen

- **At der opretholdes en høj grad af teamspirit baseret på åbenhed, ærlighed, tillid og gensidig respekt.**
- **At sikre at temaånden er forankret i egen organisation.**
- **At processen gennemføres i et positivt og konstruktivt samarbejde.**
- **At eventuelle uenigheder løses i positiv dialog i stedet for modspil og tvister.**
- **At projektstyringen uanset partnering gennemføres effektivt og målrettet.**

Partnering organisation



Incitament og bonus

- **Incitament for overholdelse af den økonomiske ramme**
Rådighedsbeløb og ekstraarb./tilkøb defineres.
Overskud fordeles 50% (bygherre), 5% (rådgiver), 45% (entreprenør)
- **Tidsbonus**
Entrepriser klar i henhold til tidsplan.
Bonusbeløb fordeles 10% (rådgiver), 90% (entreprenør)
- **Global tidsbonus**
Begge entrepriser afleveres rettidigt og mangelfrit
Bonusbeløb til hver entreprenør
- **Sikkerhedsbonus**
Der uddeles 25.000 kr. hver 3. måned til de medarbejdergrupper der gør mest for at fremme sikkerheden på arbejdspladserne.

Håndtering af konflikter

- Uoverensstemmelser mellem parterne skal afklares via dialog, hurtigt og på lavest mulige niveau i organisationen.
- Der afsættes tid for hvor længe de enkelte niveauer må bruge på løsning af problemet.
- Løses konflikten ikke inden for den afsatte tid skal den løses på næste niveau i organisationen.
- Kan styregruppen ikke komme til enighed skal en fælles valgt uafhængig opmand søge at bringe parterne til enighed.
- Lykkes dette ikke kan konflikten indbringes for Voldgiftsretten.





